

Technical
University
of Munich

TUM

LinkedIn



Prof. Dr. Isabell Welp
TUM School of Management
KONTAKT: welp@tum.de



JOANNEUM
RESEARCH



KI und Kooperation:

Wie Führung, Arbeit und Zusammenarbeit sich verändern

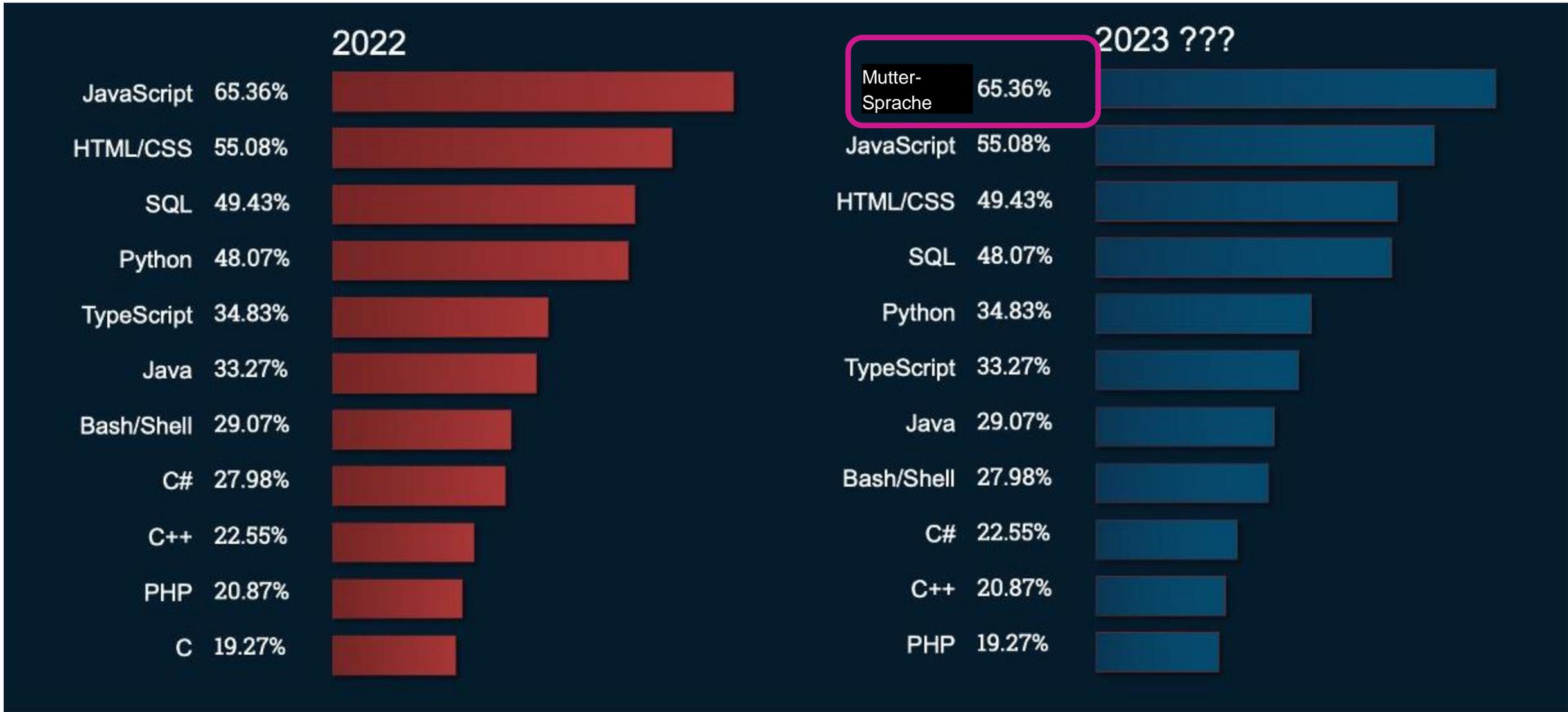
Prof. Dr. Isabell Welpé

ZUKUNFTSTAG

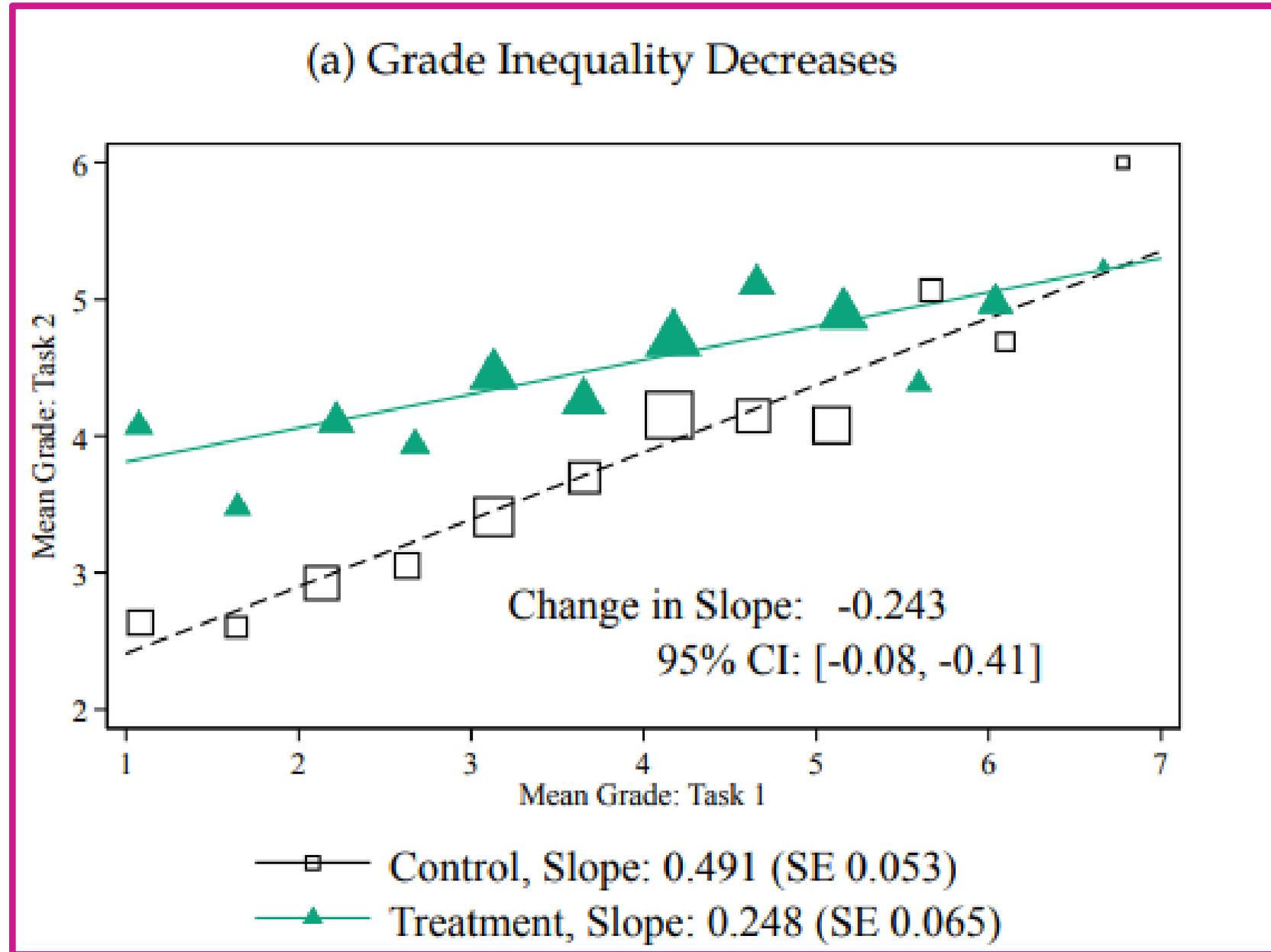
INNOVATIONS- UND WIRTSCHAFTSREGION SÜD

#bettertogether

Welches sind die wichtigsten Programmiersprachen von jetzt an?



1. Unerfahrene Mitarbeiter profitieren
2. AI ist Job Enrichment
3. Leistungsunterschiede werden geringer



“Better call GPT” Vergleich großer Sprachmodelle mit Anwälten

Better Call GPT, Comparing Large Language Models Against Lawyers

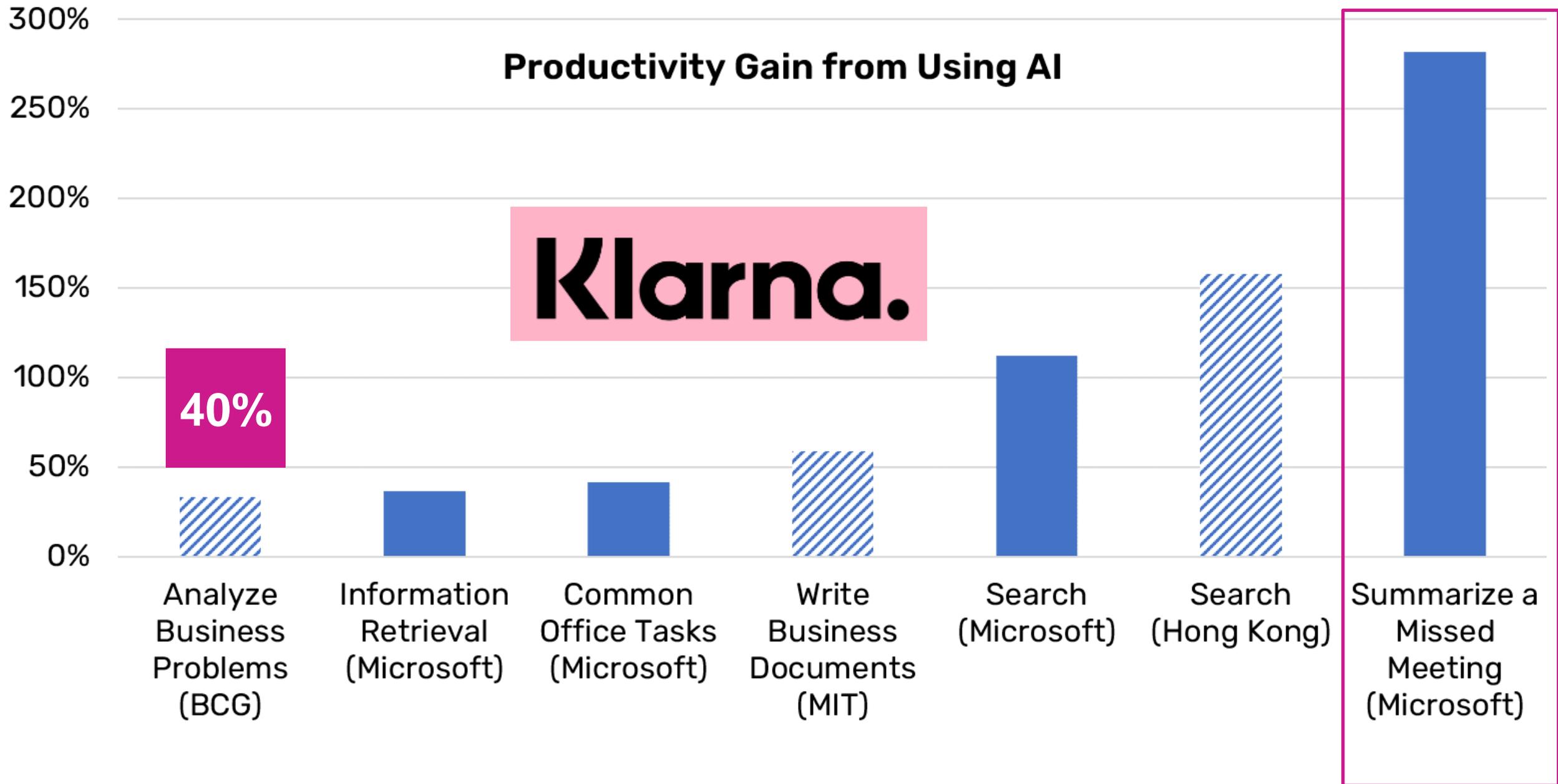
LAUREN MARTIN, NICK WHITEHOUSE, STEPHANIE YIU, LIZZIE CATTERSON, RIVINDU PERERA, AI Center of Excellence, Onit Inc., New Zealand

This paper presents a groundbreaking comparison between Large Language Models (LLMs) and traditional legal contract reviewers—Junior Lawyers and Legal Process Outsourcers (LPOs). We dissect whether LLMs can outperform humans in accuracy, speed, and cost-efficiency during contract review. Our empirical analysis benchmarks LLMs against a ground truth set by Senior Lawyers, uncovering that advanced models match or exceed human accuracy in determining legal issues. In speed, LLMs complete reviews in mere seconds, eclipsing the hours required by their human counterparts. Cost-wise, LLMs operate at a fraction of the price, offering a staggering 99.97 percent reduction in cost over traditional methods. These results are not just statistics—they signal a seismic shift in legal practice. LLMs stand poised to disrupt the legal industry, enhancing accessibility and efficiency of legal services. Our research asserts that the era of LLM dominance in legal contract review is upon us, challenging the status quo and calling for a reimagined future of legal workflows.

CCS Concepts: • **Computing methodologies** → **Natural language generation; Information extraction;** • **Applied computing** → **Law; Document searching.**

Productivity Gain from Using AI

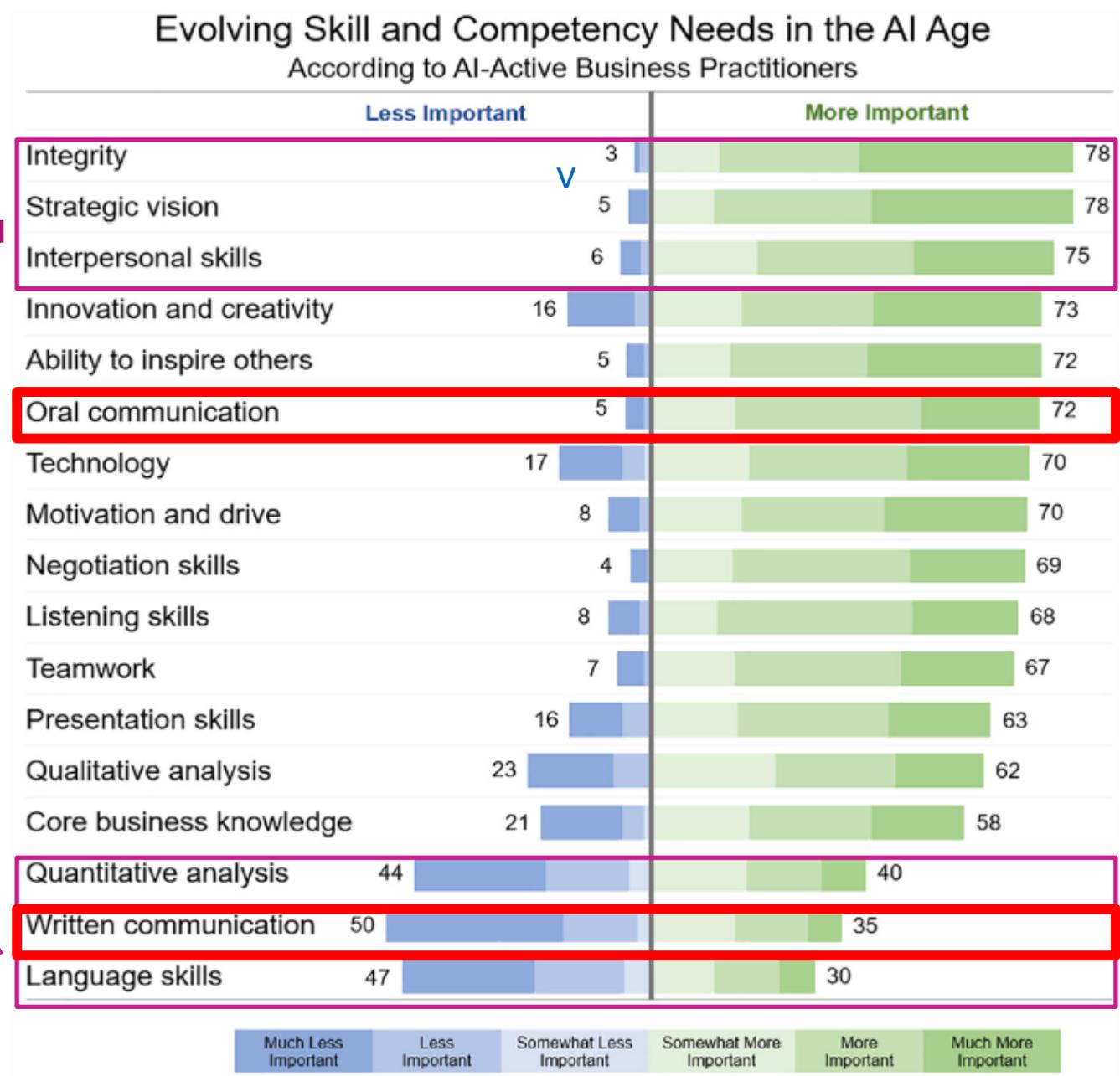
Klarna.



AI@Skills

**Umfrage unter 290
Führungskräften aus den
USA, Deutschland, Finland
und Indien:**

**"KI lässt Arbeitgeber Soft
Skills wichtiger werden"**



Note. Based on results from 290 business practitioners who use AI at least on a weekly basis. Original scale was a 1, strongly disagree, to 7, strongly agree. Numbers refer to the percentage of respondents who disagreed (selected 1 to 3) or agreed (selected 4 to 7).

1. Führungskräfte über eigene Emails mit AI: "Ich hätte es nicht besser sagen können"

2. Mitarbeiter erhalten lieber von KI umgeschriebene Emails ihrer Führungskräfte als die Original-Emails.



Sound Like Me: Findings from a Randomized Experiment

7 Pages • Posted: 7 Dec 2023

Benjamin G. Edelman

Microsoft Corporation

Donald Ngwe

Microsoft Corporation

Date Written: November 29, 2023

Abstract

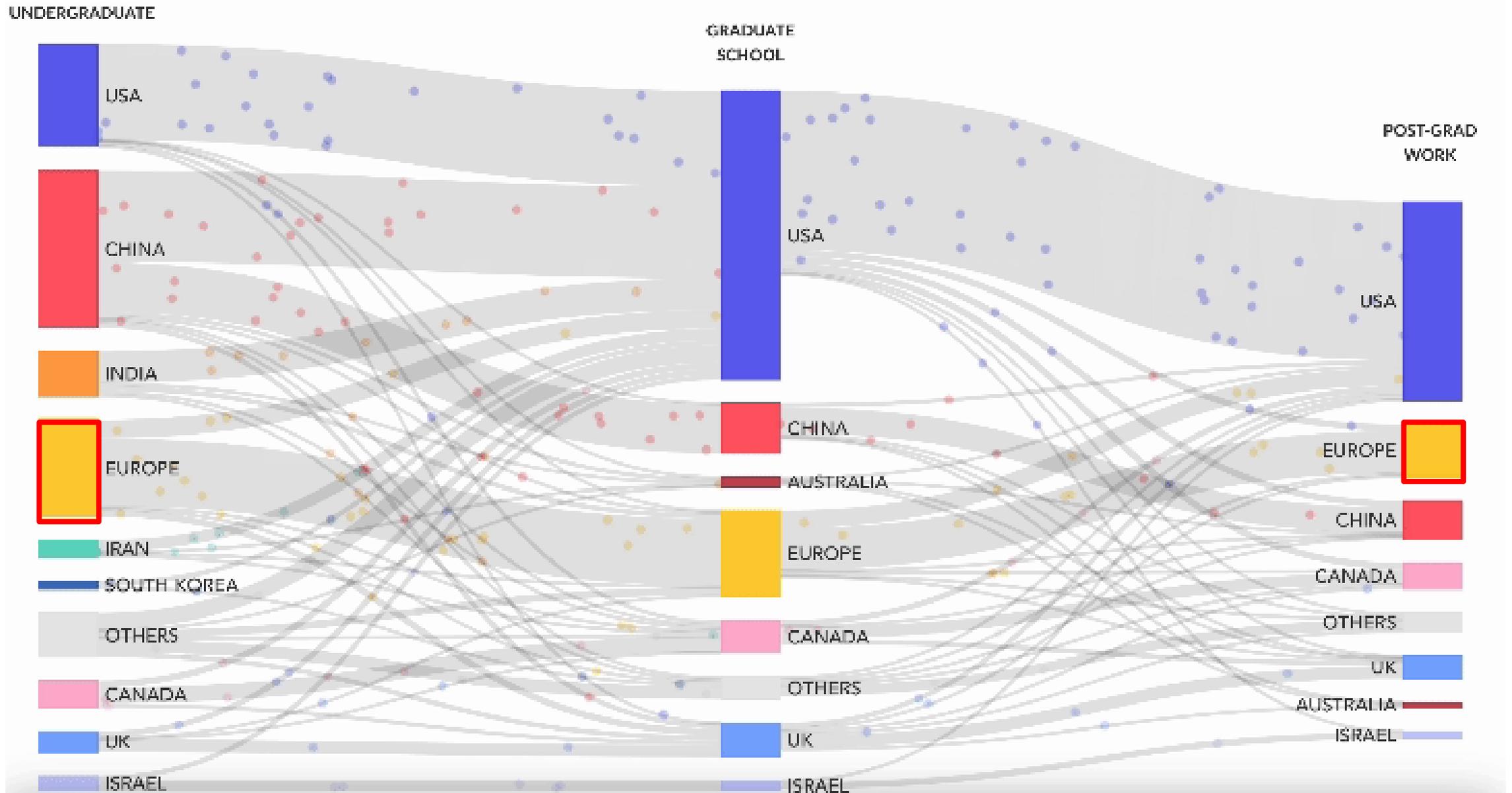
A new version of Copilot for Microsoft 365 includes a feature to let Outlook draft messages that “Sound Like Me” (SLM) based on training from messages in a user’s Sent Items folder. We sought to evaluate whether SLM lives up to its name. We find that it does, and more. Users widely and systematically praise SLM-generated messages as being more clear, more concise, and more “couldn’t have said it better myself”. When presented with a human-written message versus a SLM rewrite, users say they’d rather receive the SLM rewrite. All these findings are statistically significant. Furthermore, when presented with human and SLM messages, users struggle to tell the difference, in one specification doing worse than random.

AI@Talente



**"Es gibt keinen Fachkräftemangel, nur Unternehmen,
in denen niemand mehr arbeiten will."
(Alain Thierstein)**

Der Global AI Talent Tracker





Chris Pyak - @pyak.eu Blue Sky 

@chris_pyak

Nur 4% aller Firmen stellt auf Englisch ein. Die HÄLFTE aller englischsprachigen Stellenanzeigen stammt von nur 350 Arbeitgebern.

(Danke an @TextkernelDACH für die Daten.)

KI durchbricht Sprachbarrieren



AI @ Deepfake

World / Asia

Finance worker pays out \$25 million after video call with deepfake 'chief financial officer'



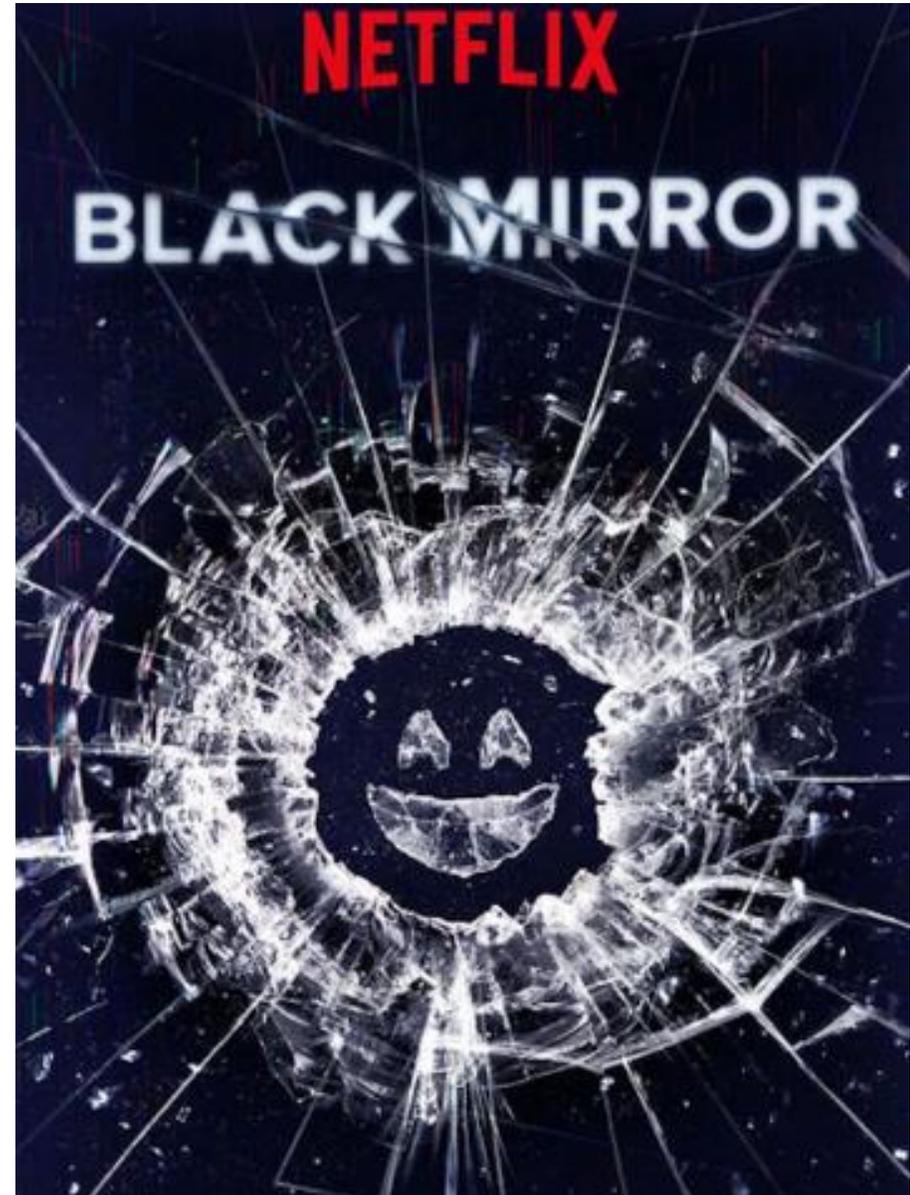
By Heather Chen and Kathleen Magramo, CNN

2 minute read · Published 2:31 AM EST, Sun February 4, 2024



Machen Sie ein „Codewort“ aus

Authorities are increasingly concerned at the damaging potential posed by artificial intelligence



www.netflix.com

AI @ UseCases

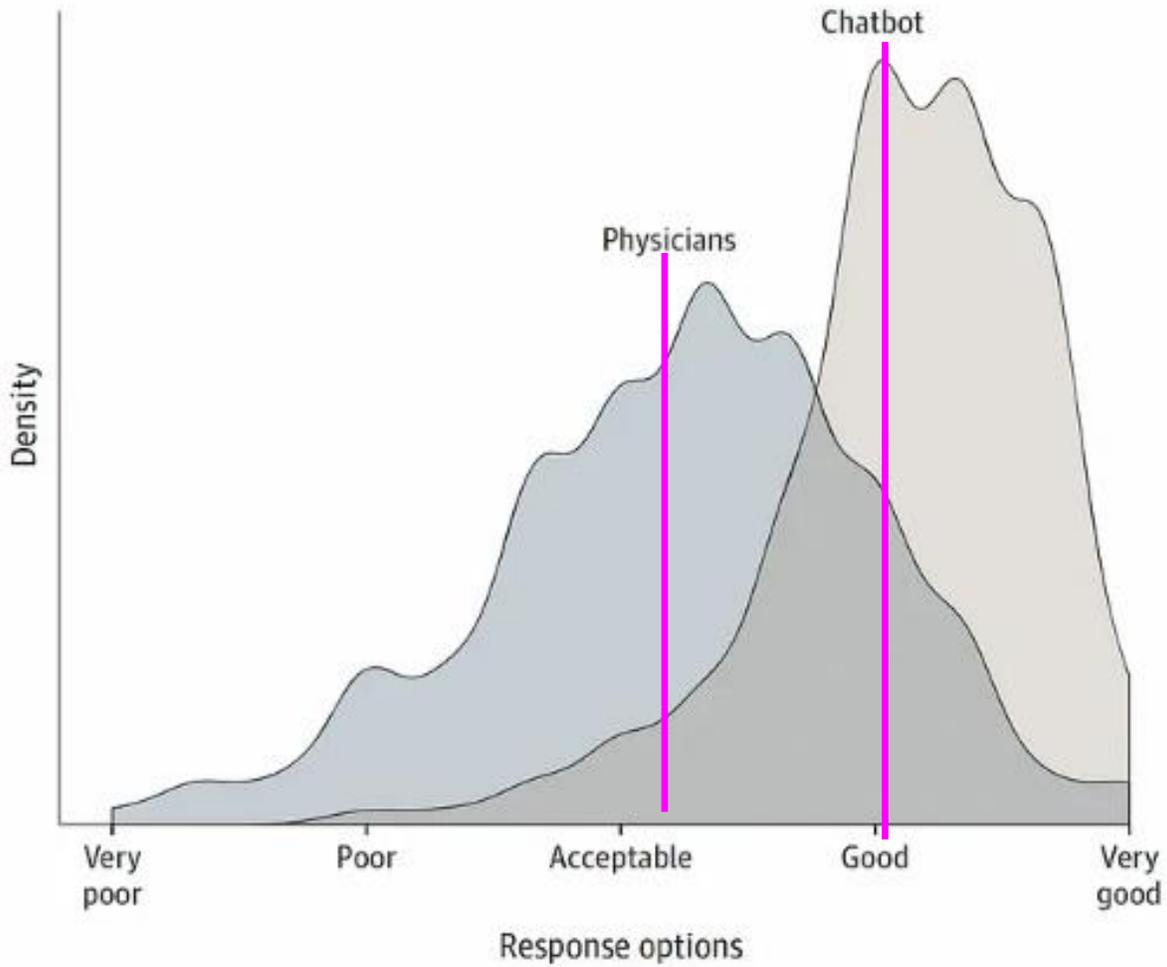
AI = Wie ein neue Kontinent mit Millionen Arbeitskräften, die umsonst arbeiten



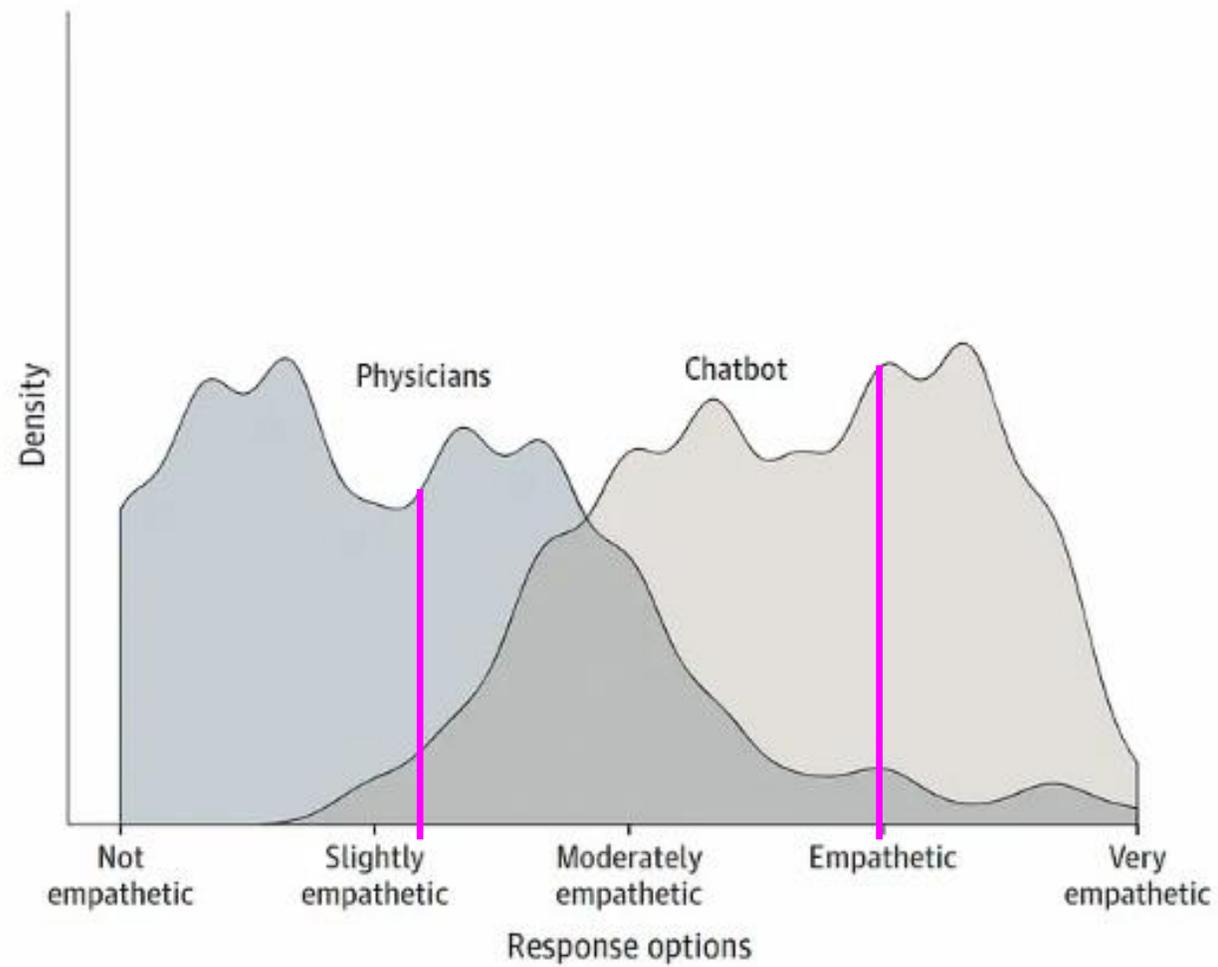
KI versus menschlicher Arzt

Figure. Distribution of Average Quality and Empathy Ratings for Chatbot and Physician Responses to Patient Questions

A Quality ratings



B Empathy ratings



Air Canada muss für Falschinformationen von Chatbot zahlen

Ein KI-Chatbot auf der Air-Canada-Webseite hat einem Kunden fälschlich eine Rückerstattung versprochen. Laut Urteil muss die Fluggesellschaft zahlen.



20. Februar 2024, 7:44 Uhr, Andreas Donath



(Bild: Air Canada)

Rouge Airbus A319

Die Fluggesellschaft Air Canada ist von einem Schiedsgericht zur Zahlung einer Rückerstattung verpflichtet worden, die ein KI-Chatbot

Hat Ihre KI schon eine eigene Haftpflicht-Versicherung?

Auswertung von Verwaltungsdokumenten

I. Erläuterung des Rechenschemas anhand eines Beispiels im Vergleichswertverfahren

Berechnung zur Aufteilung eines Grundstückskaufpreises

1) Lage des Grundstücks:	Musterstr. 1XXXX Musterstadt		
2) Grundstückart:	Wohnungseigentum [WE]		
3) Datum des Kaufvertrages:	01.05.2023	4) Kaufpreis in € (incl. Nebenkosten):	220.000
5) Ursprüngliches Baujahr:	2000	6) Wohn- bzw. Nutzfläche in m ² :	90
7) ggf. Anzahl Garagenstellplätze:		8) ggf. Anzahl Tiefgaragenstellplätze:	
9) ggf. Miteigentumsanteil - Zähler:	1	10) ggf. Miteigentumsanteil - Nenner:	8
11) Fläche 1; Grundstücksgröße in m ² :	1200	12) Bodenrichtwert in €/m ² Link	550
13) Fläche 2; Grundstücksgröße in m ² :		14) Wert in € m ² :	

Vergleichswertverfahren

15) Liegt Ihnen ein Vergleichsfaktor des Gutachterausschusses vor?	Ja	16) Bezugsmaßstab des Vergleichsfaktors	Wohn- bzw. Nutzfläche
17) Vergleichsfaktor bzw. sofern bekannt, objektspezifischer angepasster Vergleichsfaktor (€/m ²) Link	2.450,00	18) Erläuterung	Vergleichsfaktor (Immobilienrichtwert) für Eigentumswohnungen in der Lage des Grundstücks: 2.880 €/m ² Wohnfläche; Anpassungen laut Gutachterausschuss für Mietsituation (vermietet statt unvermietet) / . 8 %, Wohnfläche (90 m ² statt 70 m ²) + 2 % und Baujahr (2000 statt 2015) / . 9 %
19) Vergleichsfaktor (€/Stück) je Garagenstellplatz:			
20) Vergleichsfaktor (€/Stück) je Tiefgaragenstellplatz:			

- Lies dieses Dokument ich werde Dir fragen dazu stellen
- Wie berechne ich die Aufteilung eines Grundstückkaufpreises konkret?
- Kannst du mir das Rechenschema erläutern?

Anleitung für die Berechnung zur Aufteilung eines Grundstückskaufpreises

Allgemeine Hinweise

Nach der höchstrichterlichen Rechtsprechung ist ein Gesamtkaufpreis für ein bebauten Grundstück nicht nach der sogenannten Restwertmethode, sondern nach dem Verhältnis der Verkehrswerte oder Teilwerte auf den Grund und Boden einerseits sowie das Gebäude andererseits aufzuteilen (vgl. BFH-Urteil vom 10. Oktober 2000 IX R 86/97, BStBl II 2001, 183).

Nach § 6 Absatz 1 Satz 1 Immobilienwertermittlungsverordnung (ImmoWertV) vom 14. Juli 2021 (BGBl. I S. 2805) sind zur Ermittlung des Verkehrswerts grundsätzlich das Vergleichswertverfahren, das Ertragswertverfahren, das Sachwertverfahren oder mehrere dieser Verfahren heranzuziehen. Dabei stehen die Wertermittlungsverfahren einander gleichwertig gegenüber. Die Verfahren sind gemäß § 6 Absatz 1 Satz 2 ImmoWertV nach der Art des Wertermittlungsobjekts unter Berücksichtigung der im gewöhnlichen Geschäftsverkehr bestehenden Gepflogenheiten und der sonstigen Umstände des Einzelfalls, insbesondere der Eignung der zur Verfügung stehenden Daten, begründet zu wählen.

Die zur Verfügung stehenden Daten werden im Rahmen dieser Arbeitshilfe in der Reihenfolge

1. Vergleichs-,
2. Ertrags- und schließlich
3. Sachwertverfahren

abgefragt. Entsprechend dieser Reihenfolge und der zur Verfügung stehenden Daten wird hierbei typisierend unterstellt, dass bei Vorliegen der Verfahrensdaten das entsprechende Verfahren auch im gewöhnlichen Geschäftsverkehr den bestehenden Gepflogenheiten entspricht und somit auf die Abfrage von weiteren Daten und von der Durchführung anderer Verfahren abgesehen werden kann.

Im Rahmen der Arbeitshilfe kann daher auch auf die Abfrage bestimmter Parameter verzichtet werden. Somit stehen bestimmte Eingabefelder nicht zur Verfügung und werden entsprechend „gegraut“ dargestellt.

Da bei Mietwohngrundstücken, gemischt genutzten Grundstücken und Geschäftsgrundstücken in der Regel bundesweit keine Vergleichsfaktoren vorliegen, wird bei diesen Grundstücksarten auf die Abfrage von Vergleichsfaktoren und die Prüfung des Vergleichswertverfahrens verzichtet. Liegen bei Ein- und Zweifamilienhäusern sowie bei Wohnungseigentum Vergleichsfaktoren nicht vor, gilt wie auch bei den übrigen Grundstücksarten der Grundsatz, dass vor Anwendung des Sachwertverfahrens als Auffangverfahren zunächst die Heranziehung des Ertragswertverfahrens zu prüfen ist. Bei Vorliegen der tatsächlich vereinbarten Mieten für das Wertermittlungsobjekt oder der ortsüblichen Mieten gewährleistet die Ertragswertermittlung insbesondere für Renditeobjekte eine sachgerechte Verkehrswertermittlung.

Mit der vorgenannten Prüfreihenfolge für die zur Verfügung stehenden Daten wird kein genereller Vorrang für ein bestimmtes Wertermittlungsverfahren nach der ImmoWertV bestimmt, sondern die Verfahrenswahl im Sinne des § 6 Absatz 1 Satz 2 ImmoWertV typisierend ausgeübt. Liegen z. B. für ein Wohnungseigentum geeignete Vergleichsfaktoren vor, stellt das Vergleichswertverfahren im Sinne des § 6 Absatz 1 Satz 2 ImmoWertV in besonderem Maße ein sachgerechtes Verfahren zur Aufteilung eines Gesamtkaufpreises für das Wohnungseigentum dar. Unter Berücksichtigung der Umstände des Einzelfalls kann von der vorstehend beschriebenen Abfolge jedoch auch begründet abgewichen werden.

Ggf. vorhandene besondere objektspezifische Grundstücksmerkmale im Sinne des § 8 Absatz 3 ImmoWertV werden im Rahmen der Arbeitshilfe zur typisierten Kaufpreisaufteilung nicht berücksichtigt. Insoweit erfolgt die Kaufpreisaufteilung auf der Grundlage der vorläufigen Verfahrenswerte.

Unter Berücksichtigung der höchstrichterlichen Rechtsprechung und der vorstehenden Grundsätze der Verkehrswertermittlung ermöglicht die vorliegende Arbeitshilfe in einem typisierten Verfahren entweder eine Kaufpreisaufteilung selbst vorzunehmen oder die Plausibilität einer vorliegenden Kaufpreisaufteilung zu prüfen. Es handelt sich um eine qualifizierte Schätzung, die sachverständig begründet widerlegbar ist.

Lage des Grundstücks

Zu Ziffer 1

Unter „Lage des Grundstücks“ ist die Anschrift des Bewertungsobjekts einzutragen. Sofern es sich um ein Wohnungs- oder Teileigentum handelt, ist ergänzend die Wohnungs- oder Teileigentumsnummer oder eine andere nachvollziehbare Bezeichnung, wie beispielsweise „1. OG links“ oder „SE 1“, anzugeben.

Grundstücksart

Zu Ziffer 2

In diesem Feld ist die zutreffende Grundstücksart über eine Auswahl im „Pull-Down-Menü“ anzugeben. Bei Ein- und Zweifamilienhäusern (EFH/ZFH) besteht die Option, verschiedene Gebäudearten zu differenzieren.

Die Grundstücks- bzw. Gebäudearten beziehen sich - begrifflich - auf die Anlage 4 der ImmoWertV.

Grundstücks- bzw. Gebäudeart	Anlage 4 ImmoWertV (NHK 2010)
Ein- und Zweifamilienhäuser	1.01-3.33
Mietwohngrundstücke (Mehrfamilienhäuser) / vergleichbares Teileigentum / Wohnungseigentum	4.1.-4.3
gemischt genutzte Grundstücke, Wohnhäuser mit Mischnutzung (25 % bis 75 % Wohnen) / vergleichbares Teileigentum	5.1
Geschäftsgrundstücke, Geschäftshäuser / vergleichbares Teileigentum	5.2, 5.3
Geschäftsgrundstücke, Bürogebäude / vergleichbares Teileigentum	6.1, 6.2
Garage in Massivbauweise	14.1
Tiefgarage in Massivbauweise	14.3

Auf andere Grundstücks- bzw. Gebäudearten, beispielsweise hallenartige Gebäude, ist diese Arbeitshilfe nicht anzuwenden.

Datum des Kaufvertrages

Zu Ziffer 3

Der Zeitpunkt, auf den die Berechnung zur Kaufpreisaufteilung durchzuführen ist, ist der Zeitpunkt des Abschlusses des Kaufvertrages. Der Nutzen- und Lastenwechsel ist für die Kaufpreisaufteilung nicht maßgeblich.

Kaufpreis in € (inkl. Nebenkosten)

Zu Ziffer 4

Neben dem Kaufpreis sind auch die Anschaffungsnebenkosten, wie beispielsweise die Grunderwerbsteuer, Maklergebühren und Notarkosten, zu berücksichtigen.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF OPERATIONS

(In millions, except number of shares which are reflected in thousands and per share amounts)

	Years ended		
	September 28, 2019	September 29, 2018	September 30, 2017
Net sales:			
Products	\$ 213,883	\$ 225,847	\$ 196,531
Services	46,291	39,748	32,701
Total net sales	260,174	265,595	229,232
Cost of sales:			
Products	144,996	148,164	126,331
Services	16,786	15,592	14,711
Total cost of sales	161,782	163,756	141,042
Gross margin	98,392	101,839	88,190
Operating expenses:			
Research and development	16,217	14,236	11,581
Selling, general and administrative	18,245	16,705	15,261
Total operating expenses	34,462	30,941	26,842
Operating income	63,930	70,898	61,348
Other income/(expense), net	1,807	2,005	2,741
Income before provision for income taxes	65,737	72,903	64,089
Provision for income taxes	10,481	13,372	15,731
Net income	\$ 55,256	\$ 59,531	\$ 48,358
Earnings per share:			
Basic	\$ 11.97	\$ 12.01	\$ 9.21
Diluted	\$ 11.89	\$ 11.91	\$ 9.21
Shares used in computing earnings per share:			
Basic	4,617,834	4,955,377	5,217,242
Diluted	4,648,913	5,000,109	5,251,692

AI

You

How healthy is this firm?



ChatGPT

Evaluating the financial health of a firm requires a comprehensive analysis of various financial statements and metrics. However, based on the provided income statement, several indicators can give us insights into the firm's health:

- 1. Revenue Trend:** The firm's net sales have increased over the three-year period, which is generally a positive sign. However, there's a slight decrease in total net sales from 2018 to 2019, which might raise questions about why the revenue is not consistently growing.
- 2. Gross Margin:** The gross margin is increasing, which suggests the firm is either managing production costs well or has strong pricing power in the market.
- 3. Operating Income:** There's a consistent increase in operating income, indicating good management of operating expenses relative to gross margin.
- 4. Net Income:** The net income, despite a dip in 2019, has shown an upward trend over the three years, which is positive. The decrease in 2019 could be due to various factors and warrants further investigation.
- 5. Liquidity and Solvency:** This income statement does not provide direct information on liquidity (ability to meet short-term obligations) and solvency (ability to meet long-term obligations).

Analyze this

Variable	Univariate Analysis		Multivariate Analysis	
	OR (95% CI)	p	OR (95% CI)	p
Age (per year)	1.012 (1.004–1.020)	0.002 *	0.995 (0.986–1.004)	0.285
Female gender	1.480 (1.257–1.743)	<0.001 *	1.381 (1.157–1.649)	<0.001 *
Body mass index (per kg/m ²)	0.981 (0.957–1.005)	0.125	N/A	
Hypertension	0.968 (0.750–1.248)	0.800	N/A	
Diabetes mellitus	1.068 (0.862–1.323)	0.548	N/A	
Hyperlipidemia	1.151 (0.906–1.463)	0.248	N/A	
Unemployed	1.869 (1.511–2.312)	<0.001 *	1.229 (1.012–1.492)	
Unmarried	1.283 (0.886–1.858)	0.187	N/A	
Low education level	1.682 (1.421–1.990)	<0.001 *	1.338 (1.064–1.683)	
Family income		<0.001 *		
Quartile 1 (lowest)	Reference		Reference	
Quartile 2	0.697 (0.583–0.834)		0.776 (0.636–0.946)	
Quartile 3	0.473 (0.399–0.561)		0.601 (0.493–0.732)	
Quartile 4 (highest)	0.500 (0.334–0.746)		0.812 (0.541–1.219)	
Activity limitations	3.488 (2.975–4.090)	<0.001 *	3.225 (2.731–3.809)	

OR, odds ratio; CI, confidence interval; N/A, not applicable; Low education level, elementary school and lower. * p < 0.05.

Complex sample logistic regression analysis for depressive symptoms in stroke survivors.

what does this regression say in terms of findings

ChatGPT

The table shows the results of a complex sample logistic regression analysis for depressive symptoms in stroke survivors, presenting both univariate and multivariate analyses.

In the **Univariate Analysis**, each variable is looked at independently to see how it relates to the likelihood (odds) of having depressive symptoms.

- Age:** For each additional year of age, the odds of having depressive symptoms increase by a factor of 1.012 (OR = 1.012), which is statistically significant (p = 0.002).
- Female Gender:** Being female increases the odds of having depressive symptoms by a factor of 1.480 (OR = 1.480), which is statistically significant (p < 0.001).
- Body Mass Index:** The body mass index (BMI) does not have a statistically significant association with depressive symptoms in the univariate analysis (p = 0.125).
- Hypertension, Diabetes Mellitus, Hyperlipidemia:** These variables are not significantly associated with depressive symptoms (p-values are above 0.05).
- Unemployed:** Being unemployed is associated with a higher odds of having depressive symptoms (OR = 1.869), which is statistically significant (p < 0.001).
- Unmarried:** Being unmarried is not significantly associated with depressive symptoms (p = 0.187).
- Low Education Level:** Having a low education level significantly increases the odds of depressive symptoms (OR = 1.682, p < 0.001).

Technische Analyse von Aktien mit GPT-4 Vision zB gleitender Durchschnitt

Example#2 : Analysing the charts based on moving averages and bollinger bands



GPT4 vision Answer :

1. **Trend:** INFOSYS has been on a downtrend since September.
2. **Support/Resistance:** Near a support at ₹1331.75. Recent resistance observed around ₹1515.26.
3. **Moving Averages:** Stock is below the 20-day SMA (₹1423.50), indicating a bearish sentiment.
4. **Bollinger Bands:** Stock is moving towards the lower band, suggesting potential oversold conditions.
5. **Volume:** Moderate trading volume recently.

Recommendation: INFOSYS is currently bearish. Consider monitoring if the stock bounces off the ₹1331.75 support. If it breaches, wait for further bearish confirmation before shorting. For long positions, seek bullish reversal signs. Always consult further before making investment decisions.

Prompt : Perform Technical analysis for investment insights. Keep it brief

Listen Closely: Using Vocal Cues to Predict Future Earnings

48 Pages • Posted: 28 Dec 2022 • Last revised: 13 Aug 2023

[Jonas Ewertz](#)

Ruhr University of Bochum - Department of Finance and Banking

[Charlotte Knickrehm](#)

Ruhr University of Bochum - Department of Industrial Sales and Service Engineering

[Martin Nienhaus](#)

Ruhr University of Bochum

[Doron Reichmann](#)

Ruhr University of Bochum - Department of Finance and Banking

Date Written: August 12, 2023

Abstract

We analyze the information content of managerial vocal cues using machine learning. We develop a new approach using visualizations of managerial vocal cues (mel spectrograms) as inputs to a convolutional neural network (CNN). In examining the model's out-of-sample predictive power for future earnings changes, we find that the CNN significantly outperforms models based on numerical financial data and text. Moreover, the model estimates can be used to construct profitable stock portfolios and provide incremental information to analyst forecasts. Our results imply that managerial vocal cues are important information signals for future earnings that investment practitioners currently overlook.

Keywords: Earnings Prediction, Voice Analysis, Big Data

JEL Classification: G17, G41, C45, M41

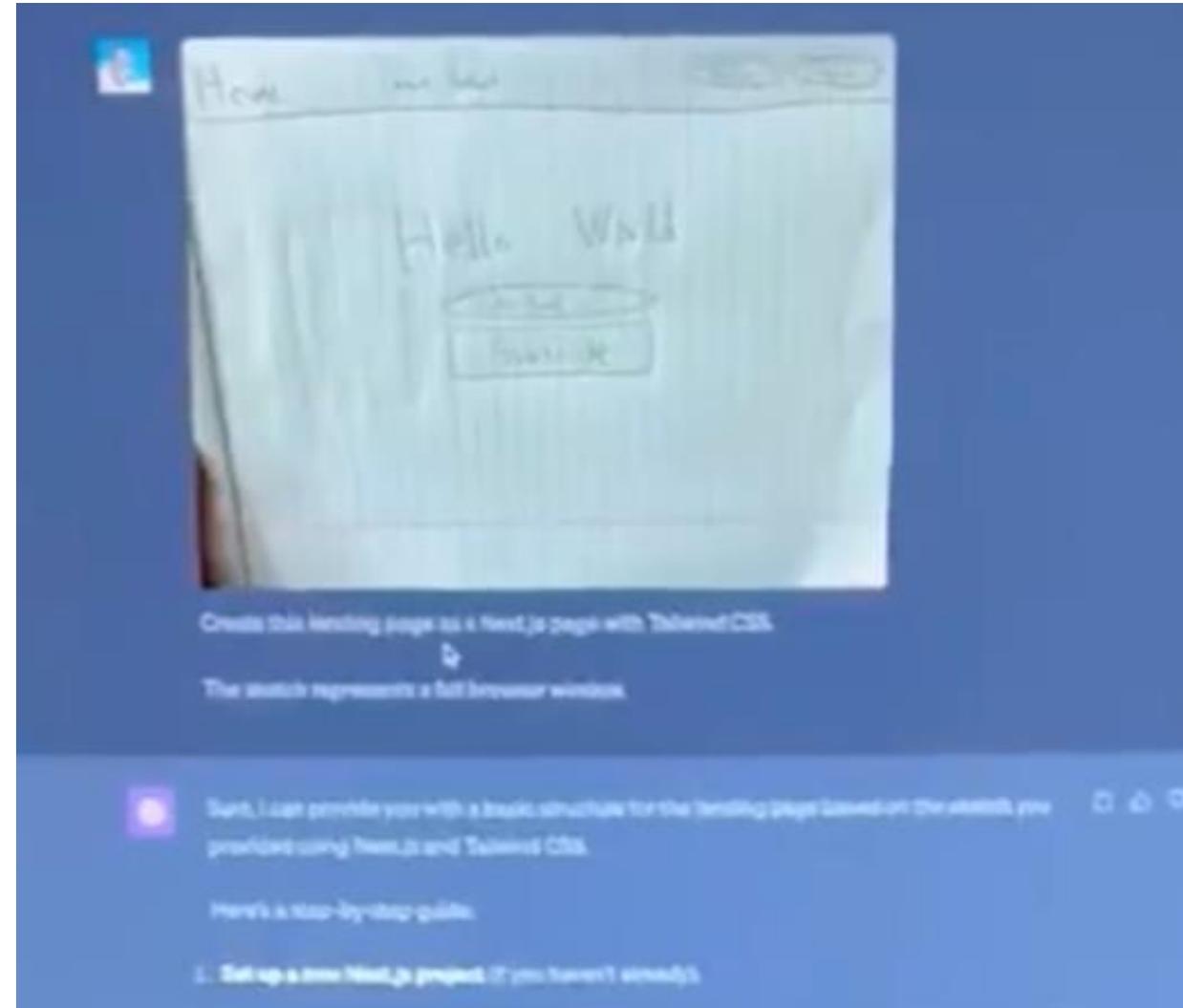
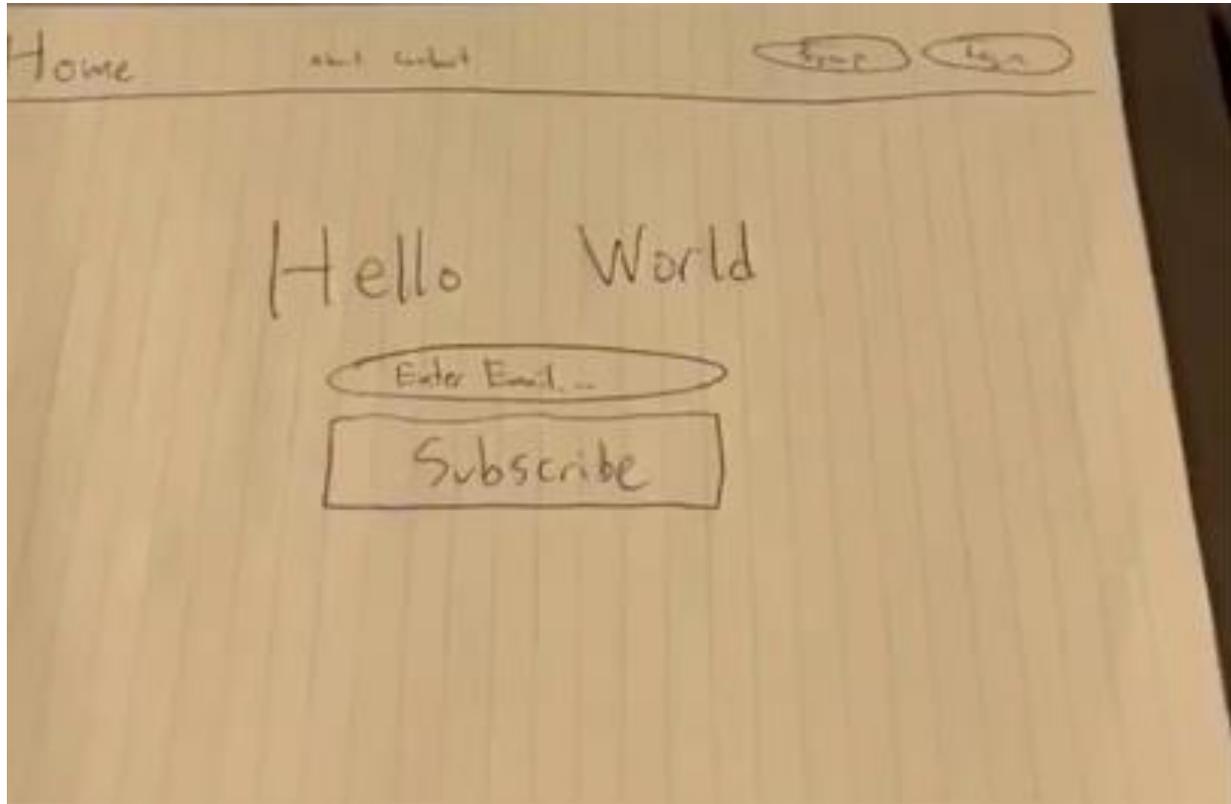
Suggested Citation:

„Zwischen den Zeilen lesen“

Manager auf Bilanzpressekonferenzen oder Analystencalls berichten über Finanzdaten und verraten mit ihrer Tonlage, wie es dem Unternehmen wirklich geht.

< 6% - 9 %

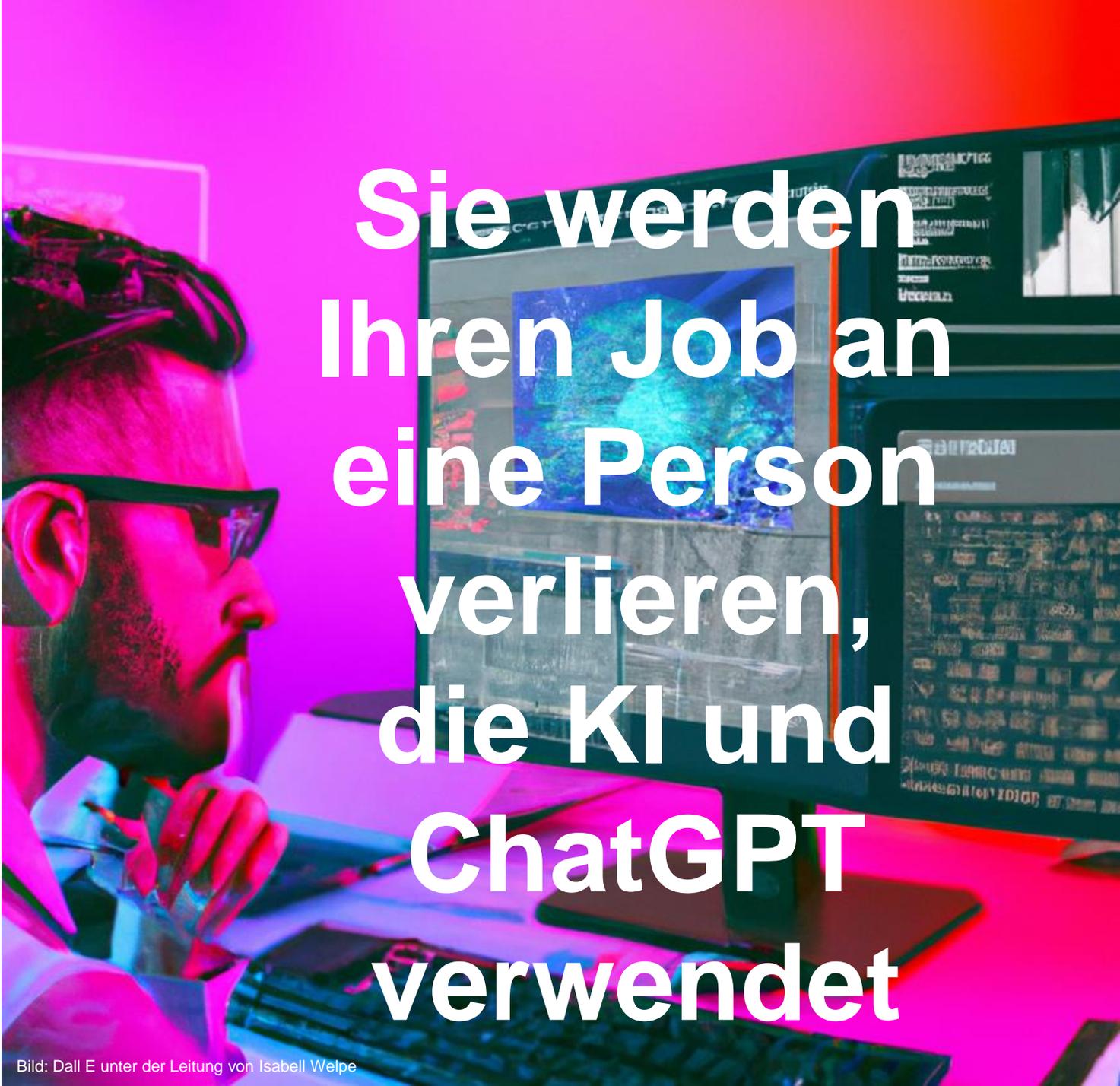
Software durch Zeichnen und Skizzieren erstellen



**Werde ich meinen Arbeitsplatz
an AI und ChatGPT verlieren?**

Nein.

AI Will Replace
Those Who Don't Know
How to Use AI.



Sie werden
Ihren Job an
eine Person
verlieren,
die KI und
ChatGPT
verwendet

AI @ Führung

KI zieht in die Vorstandsetagen ein

Es gibt kaum Unternehmen, die nicht von Künstlicher Intelligenz profitieren können. Dabei ist die Verbindung zwischen Mensch und Technologie wichtig und stark, meint **Mario García**.

Zweifellos war 2023 das Jahr, in dem Künstliche Intelligenz weltweit ins Bewusstsein der Menschen rückte. Es begann im November 2022 mit der Einführung von ChatGPT von OpenAI, einem KI-Modell für Konversationen, das speziell auf die Generierung menschenähnlicher Textantworten in natürlichen Gesprächen abgestimmt ist. Das Programm wurde entwickelt, um Text in einem Gesprächskontext zu verstehen und zu generieren. Es eignet sich daher für eine breite Palette von Anwendungen, darunter Chatbots, virtuelle Assistenten, Kundensupport und mehr.

ChatGPT hat derzeit rund 180,5 Millionen Nutzer. Die Website verzeichnete im Oktober 2023 1,7 Milliarden Besuche. Das bedeutet jedoch nicht, dass die Künstliche Intelligenz von allen mit Lob überschüttet wird. Es gibt viele Missverständnisse. Ich erinnere meine Journalismus-Studenten an der Columbia University daran, dass ich

Übung fordere ich sie auf, ihrem Roboter einen Namen zu geben und mit ihm so umzugehen, als wäre er ein unglaublich sachkundiger Assistent.

KI-Roboter wurden darauf trainiert, menschliche neuronale Netze und die Art, wie menschliche Gehirne Informationen durch Vernetzung verarbeiten, zu imitieren. Stellen Sie sich vor, der „Assistent“-Roboter, der neben Ihnen sitzt, hat 175 Milliarden Parameter gelernt, die ihm helfen, Sprachmuster, Grammatik, Kontext und Semantik zu verstehen. Dadurch ist die KI in der Lage, sprachbasierte Antworten zu generieren, die kohärent und dem Kontext angemessen sind.

Kein Wunder also, dass KI in Unternehmen weltweit von einem Thema, das nur Techniker behandelt haben, zu einem dringenden Anliegen der Unternehmens-

AI@Future

 **OpenAI** + 



ANTHROPIC + 

 **Meta**

PAUL COUVERT

OpenAI + Microsoft haben
ChatGPT 4/5

Anthropic + Amazon
haben Claude 3

Meta hat **Llama 3** und
Meta AI

Google hat **Gemini**

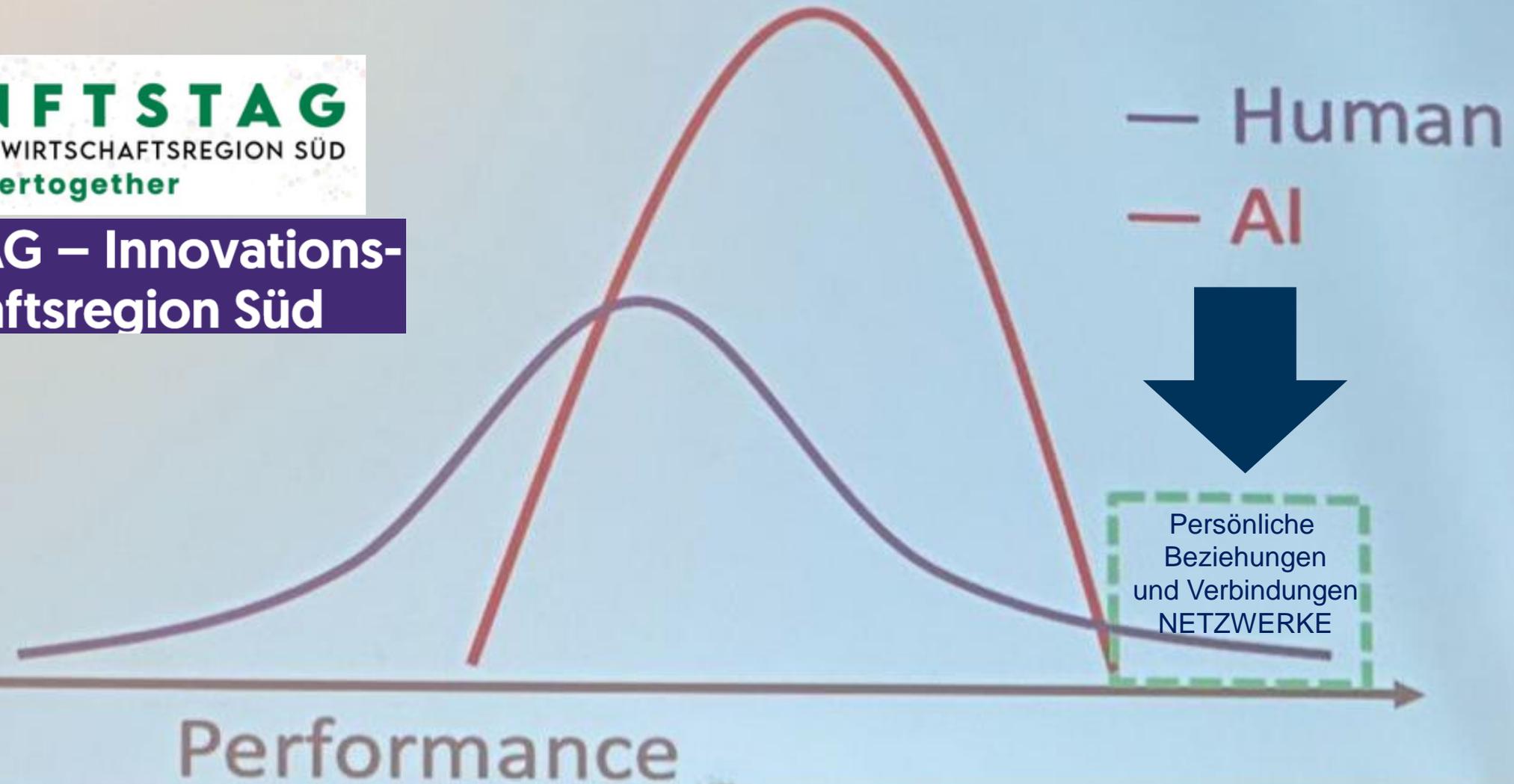
Was wird KI nicht ersetzen?

variances

(non-substitutable) positive variance be preserved and utilized?



ZUKUNFTSTAG – Innovations- und Wirtschaftsregion Süd



Technical
University
of Munich

TUM

LinkedIn



Prof. Dr. Isabell Welp
TUM School of Management

Mail: welp@tum.de

- Head of the **Group of Strategy and Organization**
- Professor at the faculty of the TUM School of Management
- Member of several Advisory Councils

- Research Fellow at University College London (UCL)

- Digitalisation, Leadership, Strategy, Emerging Technologies, New Work

